

## AXE STRATÉGIE ET GOUVERNANCE

**Établissement :** SUPELEC

contact : Nadine BRIERE

tél : 01 69 85 12 71

e-mail : nadine.briere@supelec.fr

site : www.supelec.fr

<b>Titre de l'initiative</b>	Ancrer durablement l'Établissement dans l'enseignement supérieur et dans la recherche en France mais aussi à l'international
<b>Domaine d'action</b> (énergie, transports, sensibilisation, etc.)	Développement économique = croissance pérenne
<b>Partenaire(s)</b> (collectivité, entreprise, association, institution, etc.)	Membre de 6 pôles de compétitivité : SYSTEMATIC, MOV'EO, ASTECH, S2E2, MATERIALIA et IMAGES & RESEAUX. Membre fondateur de 2 Réseaux Thématiques de Recherche Avancée : DIGITEO et TRIANGLE DE LA PHYSIQUE. Membre fondateur de la Fondation de Coopération Scientifique du Plateau de Saclay. Membre fondateur du PRES UniverSud. Membre associé du PRES "Université Européenne de Bretagne. Membre fondateur de l'Institut Européen de l'Entreprise et de ses Techniques. Membre des IRT : System-X, M2P, B-com. Membre des LABEX : LaSIPS, Digiwords, NanoSaclay, Comin-Labs. Membre de l'IDEX Paris-Saclay, etc. Supélec est également membre de réseaux nationaux (CGE, CDEFI), internationaux (TIME, accords d'échanges). Sur chaque campus, les relations et partenariats avec les collectivités territoriales sont privilégiées. 41 groupes/entreprises sont partenaires de Supélec et contribuent à son financement et à son développement.
<b>Echelle territoriale</b> (région, département, commune, etc.)	collectivités territoriales, France, Europe et Monde
<b>Budget</b>	
<b>Direction</b> en charge du projet dans l'établissement et contact	Direction Général et, plus largement, gouvernance
<b>Description brève</b> (10-15 lignes) : dates, acteurs à l'initiative, genèse, mode de partenariat, rôle des partenaires, objectifs, financement, étapes, cibles avancement de l'initiative, résultats, évolutions à venir	Avec des établissements de qualité, une implication forte dans les IDEX, LABEX, RTRA, PRES, Pôles de compétitivité, le Campus de Saclay qui fédère 21 acteurs de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, la création du Collège des Sciences de l'Ingénierie et des Systèmes avec Paris Sud, ECP et ENS Cachan, etc. Autant d'actions stratégiques qui visent à ancrer durablement l'École dans des réseaux forts et visibles, garants de sa pérennité. La stratégie de l'Établissement se décline, de façon pluriannuelle, sur 5 axes : 1- accroître son ancrage et sa visibilité dans le système français d'enseignement supérieur et de recherche, 2- intensifier l'internationalisation et sa visibilité, 3- renforcer l'excellence de sa recherche, 4- assurer la croissance durable du modèle d'économie mixte, 5- être acteur responsable au cœur des enjeux économiques et sociétaux.
<b>Éléments facilitateurs pour l'initiative</b> (manque de moyens, de temps, d'identification des interlocuteurs, etc.)	Plusieurs éléments aident à déployer la stratégie : l'implication de chaque campus dans son environnement local avec une cohésion d'établissement unique, le modèle d'économie mixte qui marie économie publique et économie privée permet d'être moins dépendant de la conjoncture avec le soutien concomitant (ou alternatif) de l'État et des entreprises, une structure associative qui facilite la réactivité avec une gouvernance d'entreprise, l'implication des Collaborateurs de l'établissement pour son développement.
<b>Freins, difficultés rencontrées et solutions</b>	La pluralité de structures créées dans l'enseignement et dans la recherche depuis sept ans altère la visibilité des actions et la structuration de l'environnement. Elle peut induire une certaine dispersion et s'avère consommatrice de temps. L'autre difficulté réside dans le contexte économique difficile qui exige une gestion serrée et anticipative.
<b>Bilan</b> (chiffres, réalisations, progrès réalisés, etc.)	A côté des nombreuses participations dans les structures qui esquissent un nouvel environnement, l'établissement suit divers indicateurs de pilotage et de gestion afin de préserver un équilibre économique et une structure de bilan saine.
<b>Commentaires</b> (freins, pistes d'amélioration, attentes, besoins, etc.)	
<b>Autres partenariats locaux du même type développés par votre organisme</b> (donner simplement le partenaire et le titre de l'initiative)	cf supra

Fiches bonnes pratiques saisies sur EVADES